

環 境

| データ項目                       | 単位         | 2020年度    | 2021年度    | 2022年度    | 2023年度    | カバーレッジ |
|-----------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| 総CO2（スコープ1+2）排出量 *1         | mtCO2e     | 118,082   | 142,063   | 117,759   | 94,067    | 98.3%  |
| 総CO2（スコープ1+2+3(上流)）排出量      | mtCO2e     | —         | —         | 2,155,646 | 2,280,992 | 83.4%  |
| 総CO2（スコープ1+2+3）排出量          | mtCO2e     | —         | —         | 3,396,196 | 3,383,876 | 83.4%  |
| オフセット量                      | mtCO2e     | —         | —         | —         | -1,500    | 98.3%  |
| オフセット後排出量                   | mtCO2e     | —         | —         | —         | 3,382,376 | 83.4%  |
| 売上あたりスコープ1+2排出量             | mtCO2e/百万円 | 0.098     | 0.091     | 0.070     | 0.052     | 98.3%  |
| 売上あたりスコープ1+2+3(上流)排出量       | mtCO2e/百万円 | —         | —         | 1.281     | 1.257     | 83.4%  |
| 売上あたりスコープ1+2+3排出量           | mtCO2e/百万円 | —         | —         | 2.019     | 1.865     | 83.4%  |
| スコープ1 *1                    | mtCO2e     | 3,696     | 3,721     | 3,646     | 3,554     | 98.3%  |
| 二酸化炭素                       | mtCO2e     | —         | —         | 3,430     | 3,151     | 98.3%  |
| メタン                         | mtCO2e     | —         | —         | 71        | 72        | 98.3%  |
| 一酸化二窒素                      | mtCO2e     | —         | —         | 8         | 11        | 98.3%  |
| ハイドロフルオロカーボン類               | mtCO2e     | —         | —         | 137       | 321       | 98.3%  |
| パーフルオロカーボン類                 | mtCO2e     | —         | —         | 0         | 0         | 98.3%  |
| 六フッ化硫黄                      | mtCO2e     | —         | —         | 0         | 0         | 98.3%  |
| 三フッ化窒素                      | mtCO2e     | —         | —         | 0         | 0         | 98.3%  |
| 都市ガス                        | m          | 122,004   | 85,245    | 178,434   | 209,287   | 98.3%  |
| LPガス（液化石油ガス）                | t          | —         | —         | —         | 9         | 98.3%  |
| 軽油 *1                       | kl         | 557       | 591       | 488       | 447       | 98.3%  |
| 重油                          | kl         | 97        | 95        | 77        | 52        | 98.3%  |
| 灯油                          | kl         | 582       | 610       | 541       | 418       | 98.3%  |
| ガソリン                        | kl         | 115       | 100       | 94        | 130       | 98.3%  |
| スコープ2 マーケット基準               | mtCO2e     | 114,385   | 138,342   | 114,113   | 90,514    | 98.3%  |
| スコープ2 ロケーション基準              | mtCO2e     | —         | —         | 224,093   | 273,912   | 98.3%  |
| 温水・冷水                       | GJ         | 17,408    | 18,949    | 15,228    | 15,594    | 98.3%  |
| 温水                          | GJ         | —         | —         | 6,534     | 5,064     | 98.3%  |
| 冷水                          | GJ         | —         | —         | 8,694     | 10,530    | 98.3%  |
| 蒸気                          | GJ         | —         | —         | 0         | 1,139     | 98.3%  |
| 電気                          | MWh        | 287,355   | 441,924   | 537,280   | 622,872   | 98.3%  |
| 再生エネルギー                     | MWh        | —         | —         | 290,275   | 393,243   | 98.3%  |
| 再生エネルギー比率                   | %          | —         | —         | 54.0      | 63.1      | 98.3%  |
| データセンターの平均PUE *3            | —          | 1.38      | 1.36      | 1.33      | 1.33      | 98.3%  |
| 総エネルギー使用量                   | GJ         | 2,983,240 | 4,396,085 | 5,317,059 | 6,149,426 | 98.3%  |
| エネルギー使用量あたりのCO2排出量（スコープ1+2） | mtCO2e/GJ  | 0.04      | 0.032     | 0.022     | 0.015     | 98.3%  |
| 再生エネルギー使用量                  | GJ         | 350,972   | 1,643,542 | 2,833,082 | 3,838,048 | 98.3%  |
| 非再生エネルギー使用量                 | GJ         | —         | —         | 2,483,977 | 2,311,377 | 98.3%  |
| 再生エネルギー比率                   | %          | 11.8      | 37.4      | 53.3      | 62.4      | 98.3%  |

\*1 総CO2排出量、スコープ1、および軽油は、選って把握できた軽油消費量があったため、2020年度分の数値を更新しました（2023/1）。

\*3 PUEは、ヤフー資産のデータセンターについて算出方法を見直し、過去分含め数値を更新しました（2021/05）。

環 境

| データ項目                        |  | 単位         | 2020年度    | 2021年度    | 2022年度    | 2023年度    | カバレッジ |
|------------------------------|--|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| 売上あたりスコープ3排出量                |  | mtCO2e/百万円 | 1.865     | 1.750     | 1.960     | 1.813     | 83.4% |
| スコープ3                        |  | mtCO2e     | 2,248,755 | 2,743,708 | 3,278,437 | 3,289,809 | 83.4% |
| カテゴリ1：購入物品                   |  | mtCO2e     | 1,162,808 | 1,175,765 | 1,505,167 | 1,604,858 | 83.4% |
| カテゴリ2：購入資本財                  |  | mtCO2e     | 149,377   | 185,808   | 388,584   | 406,502   | 83.4% |
| カテゴリ3：購入燃料・エネルギー（Scope1,2以外） |  | mtCO2e     | 16,212    | 12,092    | 35,224    | 43,654    | 83.4% |
| カテゴリ4：輸送、配送（上流）              |  | mtCO2e     | 31,494    | 165,057   | 97,269    | 109,971   | 83.4% |
| カテゴリ5：廃棄物                    |  | mtCO2e     | 1,068     | 1,832     | 1,224     | 1,805     | 83.4% |
| カテゴリ6：出張                     |  | mtCO2e     | 478       | 391       | 3,143     | 4,412     | 83.4% |
| カテゴリ7：通勤                     |  | mtCO2e     | 4,134     | 5,061     | 5,936     | 14,612    | 83.4% |
| カテゴリ8：リース資産（上流）              |  | mtCO2e     | —         | 1,141     | 1,340     | 1,111     | 83.4% |
| カテゴリ9：輸送、配送（下流）              |  | mtCO2e     | 603,376   | 716,763   | 678,913   | 627,508   | 83.4% |
| カテゴリ10：販売した製品の加工             |  | mtCO2e     | —         | —         | —         | 0         | 83.4% |
| カテゴリ11：販売した製品の使用 *5          |  | mtCO2e     | 139,342   | 336,491   | 404,695   | 287,307   | 83.4% |
| カテゴリ12：販売した製品の廃棄             |  | mtCO2e     | 140,465   | 143,307   | 156,220   | 175,147   | 83.4% |
| カテゴリ13：リース資産（下流）             |  | mtCO2e     | —         | —         | 723       | 12,922    | 83.4% |
| カテゴリ14：フランチャイズ               |  | mtCO2e     | —         | —         | —         | 0         | 83.4% |
| カテゴリ15：投資                    |  | mtCO2e     | —         | —         | —         | 0         | 83.4% |

\*5 2023年度スコープ3 カテゴリ11：グループ会社で2022年度まで開示していた一部の任意開示項目について除外しています。

環 境

| データ項目         |                 | 単位      | 2020年度  | 2021年度  | 2022年度  | 2023年度  | カバレッジ |
|---------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 全取水源の水使用量 *2  | 全体              | m       | 687,586 | 605,206 | 628,288 | 666,818 | 98.3% |
|               | オフィス            | m       | 97,614  | 134,222 | 53,371  | 70,014  | 98.3% |
|               | データセンター         | m       | 401,246 | 344,010 | 451,044 | 470,500 | 98.3% |
|               | 物流センター/倉庫       | m       | —       | 126,974 | 122,024 | 120,470 | 98.3% |
|               | 店舗              | m       | —       | —       | 1,849   | 5,834   | 98.3% |
| 上水の使用量        | 全体              | m       | —       | 439,636 | 310,650 | 351,679 | 98.3% |
|               | オフィス            | m       | —       | 93,801  | 37,995  | 51,452  | 98.3% |
|               | データセンター         | m       | —       | 218,861 | 148,782 | 173,924 | 98.3% |
|               | 物流センター/その他      | m       | —       | 126,974 | 122,024 | 120,470 | 98.3% |
|               | 店舗              | m       | —       | —       | 1,849   | 5,834   | 98.3% |
| 中水の使用量        | 全体              | m       | —       | 121,965 | 310,417 | 308,150 | 98.3% |
|               | オフィス（雨水）        | m       | —       | 302     | 10,249  | 282     | 98.3% |
|               | オフィス（地下水）       | m       | —       | —       | —       | 124     | 98.3% |
|               | オフィス（工業用水）      | m       | —       | —       | 2,789   | 0       | 98.3% |
|               | オフィス（その他）       | m       | —       | —       | 1,544   | 17,615  | 98.3% |
|               | データセンター（工業用水）   | m       | —       | 121,663 | 297,379 | 286,442 | 98.3% |
|               | データセンター（その他）    | m       | —       | —       | 3,445   | 3,687   | 98.3% |
| 下水の使用量        | 全体              | m       | —       | 2,642   | 4,989   | 380,376 | 98.3% |
|               | オフィス            | m       | —       | —       | 1,544   | 70,014  | 98.3% |
|               | データセンター         | m       | —       | 2,642   | 3,445   | 184,058 | 98.3% |
|               | 物流センター/その他      | m       | —       | —       | —       | 120,470 | 98.3% |
|               | 店舗              | m       | —       | —       | —       | 5,834   | 98.3% |
| 分類不明の水使用量     | 全体              | m       | 498,860 | 40,963  | 2,231   | 6,989   | 98.3% |
|               | オフィス            | m       | 97,614  | 40,119  | 794     | 542     | 98.3% |
|               | データセンター         | m       | 401,246 | 844     | 1,438   | 6,447   | 98.3% |
| 売上あたり水使用量     |                 | (m/百万円) | 0.570   | 0.386   | 0.376   | 0.367   | 98.3% |
| 廃棄物総排出量       |                 | t       | 25,799  | 27,456  | 27,886  | 27,904  | 98.3% |
| リサイクル量        |                 | t       | 21,052  | 22,770  | 23,483  | 26,963  | 98.3% |
| 廃棄物最終処分量      |                 | t       | 4,747   | 4,686   | 4,403   | 941     | 98.3% |
| 売上あたり廃棄物総排出量  |                 | (t/百万円) | 0.021   | 0.018   | 0.017   | 0.015   | 98.3% |
| 売上あたり廃棄物最終処分量 |                 | (t/百万円) | 0.004   | 0.003   | 0.003   | 0.001   | 98.3% |
| 廃棄物リサイクル率     |                 | %       | 81.6    | 82.9    | 84.2    | 96.6    | 98.3% |
| グリーン購入比率 *4   |                 | %       | 46.1    | 49.9    | 84.9    | 59.2    | 59.1% |
| 紙利用量          |                 | t       | 110.0   | 96.9    | 57.9    | 312.1   | 87.1% |
| NOx           |                 | t       | —       | —       | 2       | 3       | 98.3% |
| SOx           |                 | t       | —       | —       | 0       | 0       | 98.3% |
| 環境投資額         | 全体              | 百万円     | —       | 4,751.5 | 4,918.1 | 4,655.1 | 85.7% |
|               | 再エネ投資額          | 百万円     | —       | —       | 591.4   | 549.6   | 85.7% |
|               | CO2削減、気候変動対策投資額 | 百万円     | —       | 4,656.0 | 4,200.0 | 4,078.1 | 85.7% |
|               | 水資源対策投資額        | 百万円     | —       | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 85.7% |
|               | 資源循環、廃棄物対策投資額   | 百万円     | —       | 14.7    | 19.7    | 20.9    | 85.7% |
|               | 生物多様性保全投資額      | 百万円     | 9.0     | 76.9    | 105.0   | 4.0     | 85.7% |
|               | その他環境領域への投資額    | 百万円     | —       | 4.0     | 2.0     | 16.5    | 85.7% |

\*2 水使用量は、第三者検証に伴う算出方法の見直しにより、2021年度分の数値を更新しました（2022/09）。  
また、2022年度分の水使用量及び下水道について一部再集計のうえ修正しました（2024/05）。

\*4 グリーン購入比率は、OA、PC、生活用品、文具・事務用品、家具・インテリアが対象。

社 会

| データ項目                         |                |    |    | 単位    | 2020年度    | 2021年度   | 2022年度    | 2023年度 | カバレッジ     |
|-------------------------------|----------------|----|----|-------|-----------|----------|-----------|--------|-----------|
| 本報告での従業員母数：<br>全体に占める男性比、女性比率 | 全体             |    |    | 人     | 14,647 *1 | 19,785   | 28,481 *2 | 28,502 | 100%      |
|                               | 男性             |    |    | 人     | 9,205     | 12,041   | 17,012    | 17,150 | 100%      |
|                               |                | 比率 |    | %     | 62.8%     | 60.9%    | 59.7%     | 60.2%  |           |
|                               | 女性             |    |    | 人     | 5,442     | 7,744    | 11,469    | 11,352 | 100%      |
|                               |                | 比率 |    | %     | 37.2%     | 39.1%    | 40.3%     | 39.8%  |           |
| 国内従業員数                        |                |    |    | 人     | 14,643    | 16,565   | 25,282    | 25,309 | 100%      |
| 海外従業員数                        |                |    |    | 人     | 161 *3    | 3,220 *4 | 3,589     | 3,193  | 100%      |
| 管理職数：<br>全体に占める男性比、女性比率       | 全体             |    |    | 人     | 2,690     | 3,815    | 4,705     | 4,816  | 100%      |
|                               | 男性             |    |    | 人     | 2,143     | 2,981    | 3,683     | 3,746  | 100%      |
|                               |                | 比率 |    | %     | 79.7%     | 78.1%    | 78.3%     | 77.8%  |           |
|                               | 女性             |    |    | 人     | 547       | 834      | 1,022     | 1,070  | 100%      |
|                               |                | 比率 |    | %     | 20.3%     | 21.9%    | 21.7%     | 22.2%  |           |
|                               | 外国人人数          |    |    | 人     | —         | 585      | 777       | 735    | 100%      |
|                               |                |    |    | 比率    | %         | —        | 15.3%     | 16.5%  |           |
| 役員数 *5                        | 役員             | 男性 | 人  | 120   | 161       | 172      | 162       | 100%   |           |
|                               |                | 比率 | %  | 88.2% | 90.4%     | 88.2%    | 87.1%     |        |           |
|                               | 女性             |    | 人  | 16    | 17        | 23       | 24        | 100%   |           |
|                               |                | 比率 | %  | 11.8% | 9.6%      | 11.8%    | 12.9%     |        |           |
| 各役職区分での人数に占める<br>男性比、女性比率     | 部長職以上          | 男性 | 人  | 846   | 1,020     | 1,298    | 1,325     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 88.2%     | 85.4%    | 86.2%     |        | 84.2%     |
|                               |                | 女性 | 人  | 113   | 175       | 208      | 249       | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 11.8%     | 14.6%    | 13.8%     |        | 15.8%     |
|                               | リーダー（課長）職      | 男性 | 人  | 1,367 | 1,878     | 2,308    | 2,329     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 75.4%     | 75.0%    | 74.5%     |        | 75.1%     |
|                               |                | 女性 | 人  | 445   | 626       | 789      | 771       | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 24.6%     | 25.0%    | 25.5%     |        | 24.9%     |
| 職種区分での人数に占める<br>男性比、女性比率      | 収益創出部門<br>*6*7 | 男性 | 人  | 2,414 | 5,561     | 8,281    | 6,813     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 63.9%     | 57.0%    | 55.4%     |        | 50.8%     |
|                               |                | 女性 | 人  | 1,366 | 4,190     | 6,678    | 6,611     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 36.1%     | 43.0%    | 44.6%     |        | 49.2%     |
| 女性管理職比率（収益創出部門 *6）            |                |    |    | 人     | —         | —        | —         | 221    | LINEヤフー単体 |
|                               |                |    |    | 比率    | %         | —        | —         | 25.7%  |           |
| 職種区分での人数に占める<br>男性比、女性比率      | STEM部門<br>*6*7 | 男性 | 人  | 1,509 | 4,525     | 5,538    | 7,550     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 84.1%     | 78.6%    | 78.2%     |        | 80.8%     |
|                               |                | 女性 | 人  | 285   | 1,232     | 1,545    | 1,796     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | 15.9%     | 21.4%    | 21.8%     |        | 19.2%     |
| 女性管理職比率（STEM部門 *6）            |                |    |    | 人     | —         | —        | —         | 84     | LINEヤフー単体 |
|                               |                |    |    | 比率    | %         | —        | —         | 7.9%   |           |
| 職種区分での人数に占める<br>男性比、女性比率      | その他部門<br>*8    | 男性 | 人  | —     | —         | 2,849    | 2,787     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | —         | —        | 49.0%     |        | 48.6%     |
|                               |                | 女性 | 人  | —     | —         | 2,965    | 2,945     | 100%   |           |
|                               |                |    | 比率 | %     | —         | —        | 51.0%     |        | 51.4%     |
| 女性管理職比率（その他部門 *8）             |                |    |    | 人     | —         | —        | —         | 139    | LINEヤフー単体 |
|                               |                |    |    | 比率    | %         | —        | —         | 28.1%  |           |

\*1 2020年度は、2021年2月28日までのZホールディングスグループ会社（平均臨時雇用人員を除く）とLINE（単体）の集計数値です。  
\*2 前期末比の増加は、集計対象のグループ企業が増えたことが主な要因です。  
\*3 2020年度のLINEの数値に関しては、統合した2021年3月から年度末までが1カ月間のため海外拠点の数値はカウントしていません。  
\*4 前期末比の増加は、LINEグループの数値をカウントしたことが主な要因です。  
\*5 2020年度、2021年度は執行役員を含む人数です。  
\*6 収益創出部門とは、営業＋企画/事業開発職、STEM部門とは、エンジニア、デザイナー職を指します。  
\*7 2021年度の増加は、様々な業態を含むグループとしての回答率が高まったことが主な要因です。  
\*8 その他部門とは、収益創出部門およびSTEM部門以外を指します。

社 会

| データ項目                                                            |        | 単位 | 2020年度 | 2021年度   | 2022年度 | 2023年度 | カバレッジ |
|------------------------------------------------------------------|--------|----|--------|----------|--------|--------|-------|
| 新規管理職登用数：<br>全体に占める男性比、女性比率                                      | 全体     | 人  | 740    | 904      | 1,078  | 1,029  | 100%  |
|                                                                  | 男性     | 人  | 572    | 656      | 823    | 768    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 77.3%    | 72.6%  | 74.6%  |       |
|                                                                  | 女性     | 人  | 168    | 248      | 255    | 261    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 22.7%    | 27.4%  | 23.7%  |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
| 外国人従業員数、全従業員に対する<br>外国人従業員の比率                                    | 全体     | 人  | 780    | 3,761 *4 | 5,089  | 4,753  | 87%   |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 5.5%     | 19.0%  | 17.9%  |       |
| 新規採用数：全体に占める<br>男性比、女性比率                                         | 全体     | 人  | 1,502  | 2,774    | 3,907  | 2,074  | 100%  |
|                                                                  | 男性     | 人  | 933    | 1,811    | 2,596  | 1,402  | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 62.1%    | 65.3%  | 66.4%  |       |
|                                                                  | 女性     | 人  | 569    | 963      | 1,311  | 672    | 87%   |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 37.9%    | 34.7%  | 33.6%  |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
| 新規新卒採用数、全採用数に対する比率：<br>新卒採用に占める男性比、女性比率                          | 全体     | 人  | 422    | 553      | 723    | 680    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 28.1%    | 19.9%  | 18.5%  |       |
|                                                                  | 男性     | 人  | 269    | 390      | 503    | 510    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 63.7%    | 70.5%  | 69.6%  |       |
|                                                                  | 女性     | 人  | 153    | 163      | 220    | 170    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 36.3%    | 29.5%  | 30.4%  |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
| 新規中途採用数、全採用数に対する比率：<br>中途採用に占める男性比、女性比率                          | 全体     | 人  | 1,080  | 2,221    | 3,184  | 1,394  | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 71.9%    | 80.1%  | 81.5%  |       |
|                                                                  | 男性     | 人  | 664    | 1,421    | 2,093  | 892    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 61.5%    | 64.0%  | 65.7%  |       |
|                                                                  | 女性     | 人  | 416    | 800      | 1,091  | 502    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 38.5%    | 36.0%  | 34.3%  |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
| 新卒および中途採用に占める外国人比率：<br>新卒採用数に占める外国人新卒採用者数、<br>中途採用数に占める外国人中途採用者数 | 全体     | 人  | 129 *3 | 1,033 *4 | 1,308  | 393    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | 8.6%     | 37.2%  | 33.5%  |       |
|                                                                  | 新卒採用者数 | 人  | —      | 164      | 182    | 36     | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | —        | 29.7%  | 25.2%  |       |
|                                                                  | 中途採用者数 | 人  | —      | 869      | 1,126  | 357    | 100%  |
|                                                                  |        | 比率 | %      | —        | 39.1%  | 35.4%  |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
|                                                                  |        |    |        |          |        |        |       |
| 障がい者雇用実人数                                                        |        | 人  | 350    | 429      | 715    | 772    | 99%   |
| 障がい者雇用率                                                          |        | %  | 2.3%   | 2.1% *9  | 2.3%   | 2.4%   | 98%   |
| 定年退職者再雇用人数                                                       |        | 人  | 57     | 20       | 48     | 83     | 100%  |
| 平均臨時雇用社員数                                                        |        | 人  | 900    | 7,738 *7 | 7,461  | 7,659  | 100%  |
| うち契約社員人数                                                         |        | 人  | —      | 2,608    | 2,284  | 1,992  | 100%  |
| 平均非正規雇用社員数 *10                                                   | 全体     | 人  | 7,206  | 9,562    | 12,529 | 21,074 | 100%  |
|                                                                  | 派遣社員   | 人  | 1,934  | 2,980    | 3,477  | 5,792  | 100%  |
|                                                                  | 業務委託社員 | 人  | 5,272  | 6,582    | 9,052  | 15,282 | 100%  |
| 臨時雇用社員から正規雇用社員の人数                                                | 全体     | 人  | 228    | 257      | 402    | 293    | 100%  |
|                                                                  | 男性     | 人  | 80     | 79       | 160    | 142    | 100%  |
|                                                                  | 女性     | 人  | 148    | 178      | 242    | 151    | 100%  |
| 退職数                                                              | 自己都合人数 | 人  | 929    | 1,740    | 1,772  | 1,711  | 100%  |
|                                                                  | 全体     | 人  | —      | 1,812    | 1,865  | 1,739  | 100%  |
| 退職率                                                              | 自己都合   | %  | 6.3%   | 8.7%     | 6.8%   | 6.7%   | 100%  |
|                                                                  | 全体     | %  | —      | 9.1%     | 7.2%   | 6.8%   | 100%  |

\*3 2020年度のLINEの数値に関しては、統合した2021年3月から年度末までが1カ月間のため海外拠点の数値はカウントしていません。  
\*4 前期末比の増加は、LINEグループの数値をカウントしたことが主な要因です。  
\*7 2021年度の増加は、様々な業態を含むグループとしての回答率が高まったことが主な要因です。  
\*9 算出定義を見直したことにより有意に変化があった項目です。  
\*10 非正規雇用は、派遣、業務委託等の間接雇用を指します。

社 会

| データ項目                       |       |    | 単位 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | カバレッジ  |     |
|-----------------------------|-------|----|----|--------|--------|--------|--------|--------|-----|
| 平均勤続年数                      | 全体    |    | 年  | 6.5    | 5.9    | 5.8    | 6.6    | 99%    |     |
|                             | 男性    |    | 年  | 6.6    | 6.1    | 6.0    | 6.6    | 99%    |     |
|                             | 女性    |    | 年  | 6.1    | 5.5    | 5.5    | 6.6    | 99%    |     |
| 平均年齢 *11                    | 全体    |    | 歳  | 36.2   | 36.1   | 36.8   | 37.3   | 99%    |     |
|                             | 男性    |    | 歳  | 36.7   | 36.9   | 37.3   | 37.7   | 99%    |     |
|                             | 女性    |    | 歳  | 35.2   | 34.7   | 36.1   | 36.7   | 99%    |     |
| 従業員年齢の状況：<br>全体に占める男性比、女性比率 | 30歳未満 | 全体 |    | 人      | 3,689  | 6,003  | 6,825  | 6,467  | 99% |
|                             |       | 男性 |    | 人      | 2,043  | 3,302  | 3,773  | 3,708  | 99% |
|                             | 比率    |    | %  | 55.4%  | 55.0%  | 55.3%  | 57.3%  |        |     |
|                             |       | 女性 |    | 人      | 1,646  | 2,701  | 3,052  | 2,759  | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 44.6%  | 45.0%  | 44.7%  | 42.7%  |     |
|                             | 30代   | 全体 |    | 人      | 5,867  | 7,913  | 11,635 | 11,757 | 99% |
|                             |       | 男性 |    | 人      | 3,689  | 4,776  | 6,949  | 6,938  | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 62.9%  | 60.4%  | 59.7%  | 59.0%  |     |
|                             |       | 女性 |    | 人      | 2,178  | 3,137  | 4,686  | 4,819  | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 37.1%  | 39.6%  | 40.3%  | 41.0%  |     |
|                             | 40代   | 全体 |    | 人      | 3,601  | 5,155  | 7,275  | 7,584  | 99% |
|                             |       | 男性 |    | 人      | 2,428  | 3,490  | 4,713  | 4,864  | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 67.4%  | 67.7%  | 64.8%  | 64.1%  |     |
|                             |       | 女性 |    | 人      | 1,173  | 1,665  | 2,562  | 2,720  | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 32.6%  | 32.3%  | 35.2%  | 35.9%  |     |
|                             | 50代   | 全体 |    | 人      | 770    | 1,113  | 2,347  | 2,546  | 99% |
|                             |       | 男性 |    | 人      | 510    | 755    | 1,403  | 1,538  | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 66.2%  | 67.8%  | 59.8%  | 60.4%  |     |
|                             |       | 女性 |    | 人      | 260    | 358    | 944    | 1008   | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 33.8%  | 32.2%  | 40.2%  | 39.6%  |     |
|                             | 60歳以上 | 全体 |    | 人      | 124    | 143    | 335    | 348    | 99% |
|                             |       | 男性 |    | 人      | 102    | 117    | 237    | 244    | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 82.3%  | 81.8%  | 70.7%  | 70.1%  |     |
|                             |       | 女性 |    | 人      | 22     | 26     | 98     | 104    | 99% |
|                             |       |    | 比率 | %      | 17.7%  | 18.2%  | 29.3%  | 29.9%  |     |

\*11 2023年度の平均年齢は、一部再集計のうえ修正しました（2024/07）。

社 会

| 採用コスト                     | 総額            | 億円      | 11.6      | 30.0     | 39.0      | 21.0    | 91%       |
|---------------------------|---------------|---------|-----------|----------|-----------|---------|-----------|
|                           | 一人当たり平均       | 千円      | 774       | 1,105    | 1,234     | 1,014   | 91%       |
| 内部採用率 *12                 | 社内異動等         | %       | —         | 18.2%    | 8.1% *13  | 10.8%   | LINEヤフー単体 |
| 取締役の平均年間報酬 *14 基本報酬のみ     | 全体            | 千円      | —         | 27,909   | 29,525    | 21,469  | 91%       |
|                           | 男性            | 千円      | 24,272    | 27,526   | 30,099    | 22,334  | 91%       |
|                           | 女性            | 千円      | 15,149    | 32,690   | 24,687    | 16,425  | 91%       |
|                           | 全体            | 千円      | —         | 39,215   | 42,151    | 31,075  | 91%       |
|                           | 男性            | 千円      | 27,864    | 38,705   | 43,059    | 32,841  | 91%       |
|                           | 女性            | 千円      | 16,464    | 45,596   | 34,496    | 20,774  | 91%       |
| 管理職の平均年間給与 *15 基本給のみ      | 全体            | 千円      | —         | 7,724    | 8,424     | 8,770   | 100%      |
|                           | 男性            | 千円      | 6,943     | 7,877    | 8,645     | 8,995   | 100%      |
|                           | 女性            | 千円      | 6,260     | 7,213    | 7,662     | 7,990   | 100%      |
|                           | 全体            | 千円      | —         | 10,888   | 11,864    | 10,983  | 100%      |
|                           | 男性            | 千円      | 10,695    | 11,175   | 12,158    | 11,309  | 100%      |
|                           | 女性            | 千円      | 9,223     | 9,891    | 10,851    | 9,848   | 100%      |
| 非管理職の平均年間給与 基本給のみ         | 全体            | 千円      | —         | 5,041    | 5,077     | 5,135   | 100%      |
|                           | 男性            | 千円      | 4,514     | 5,429    | 5,494     | 5,453   | 100%      |
|                           | 女性            | 千円      | 3,934     | 4,455    | 4,445     | 4,614   | 100%      |
|                           | 全体            | 千円      | —         | 6,600    | 6,742     | 6,859   | 100%      |
|                           | 男性            | 千円      | 6,526     | 7,135    | 7,331     | 7,370   | 100%      |
|                           | 女性            | 千円      | 5,627     | 5,802    | 5,848     | 6,020   | 100%      |
| 従業員報酬の中央値                 | 全体            | 千円      | —         | —        | —         | 7,699   | LINEヤフー単体 |
| 男女の平均年間給与（中央値）の比率 *16*17  | 中央値の比率＜男性：女性＞ | —       | —         | 1.25:1   | 1.19:1    | 1.21:1  | LINEヤフー単体 |
| CEOの報酬と従業員の平均年間給与との比率 *18 | 平均            | CEO：従業員 | 18.25:1   | 20.3:1   | 42.5:1 *9 | 136.7:1 | LINEヤフー単体 |
| 育児勤務制度利用者数                | 男性            | 人       | 103       | 899 *7   | 1,212     | 1,627   | 99%       |
|                           | 女性            | 人       | 248       | 1,525 *7 | 1,325     | 1,727   | 99%       |
| 育児休業取得率                   | 男性            | %       | 36.6%     | 41.8%    | 36.8%     | 50.9%   | 99%       |
|                           | 女性            | %       | 90.2%     | 100%     | 100%      | 100%    | 99%       |
|                           | 復職率           | %       | 94.3%     | 82.3%    | 88.0%     | 94.8%   | 99%       |
| 育児短時間勤務者数                 | 全体            | 人       | 608       | 626      | 667       | 783     | 98%       |
|                           | 男性            | 人       | 38        | 37       | 59        | 62      | 98%       |
|                           | 女性            | 人       | 570       | 589      | 608       | 721     | 98%       |
| 介護短時間勤務者数                 | 全体            | 人       | 4         | 4        | 7         | 7       | 98%       |
|                           | 男性            | 人       | 2         | 1        | 1         | 2       | 98%       |
|                           | 女性            | 人       | 2         | 3        | 6         | 5       | 98%       |
| 有給休暇取得率                   |               | %       | 60.9% *19 | 64.4%    | 72.4%     | 76.9%   | 99%       |
| 年間総労働時間（一人当たり平均）          |               | 時間      | 1,939     | 1,965    | 1,904     | 1,883   | 100%      |
| 年間所定外労働時間（一人当たり平均）        |               | 時間      | 228       | 246      | 127       | 155     | 100%      |
| リモートワーク制度利用者数 *12         | 人数            | 人       | 12,042    | 18,005   | 21,919    | 12,157  | LINEヤフー単体 |
|                           | 利用率           | %       | 82.2%     | 91.0%    | 90.4%     | 98.0%   | LINEヤフー単体 |

\*7 2021年度の増加は、様々な業態を含むグループとしての回答率が高まったことが主な要因です。  
\*9 算出定義を見直したことにより有意に変化があった項目です。  
\*12 2023年度よりLINEヤフー単体の数値としています。  
\*13 算出方法および一部企業における採用数・制度の見直しのため有意に変化があった項目です。  
\*14 2021年度からは社外取締役、監査等委員を除く取締役を算出の対象範囲としています。  
\*15 管理職の範囲は、リーダー職（課長職）以上の組織等のライン長職を指します。  
\*16 2024年度よりLINEヤフー単体の数値としたことにより、2023年以前の数値を遡及修正しました（2025/06）。  
\*17 2021年度、2022年度はZホールディングス単体の数値としています。  
\*18 LINEヤフー株式会社の従業員の平均年間給与（賞与および基準外賃金を含みます）と代表取締役社長Co-CEOとの比較です。  
\*19 コロナ禍による余暇の制限、働き方の変化などの影響により有意に変化があった項目です。

社 会

| データ項目                 | 単位 | 2020年度  | 2021年度      | 2022年度     | 2023年度  | カバレッジ     |
|-----------------------|----|---------|-------------|------------|---------|-----------|
| ボランティア休暇              | 人  | 203     | 317         | 486        | —       | —         |
| 私傷病休業者数               | 人  | 214     | 253         | 342        | 513 *9  | 99%       |
| 休業災害発生率               | %  | 0.70%   | 0.01%       | 0.03%      | 0.08%   | 99%       |
| 労働災害事故発生割合            | %  | 0.47%   | 0.26%       | 0.11%      | 0.99%   | 99%       |
| ストレスチェック受検率           | %  | 89.5%   | 86.1%       | 81.9%      | 83.5%   | 94%       |
| ハラスメントチェック受検率         | %  | 88.0%   | 79.4%       | 88.7%      | 84.2%   | 45%       |
| 定期健康診断受診率             | %  | 96.1%   | 91.6%       | 95.5%      | 97.8%   | 99%       |
| 定期健康診断受診（有所見率） *20    | %  | 59.6%   | 51.2%       | 42.8%      | 38.3%   | 96%       |
| 喫煙率                   | %  | 15.3%   | 10.7%       | 13.6%      | 13.1%   | 72%       |
| 特定保健指導完了率             | %  | 43.5%   | 35.0%       | 49.3%      | 35.1%   | 85%       |
| 従業員の能力開発のための研修にかけた総時間 | 時間 | 134,333 | 725,595 *21 | 707,937    | 922,382 | 97%       |
| 従業員1人あたりの研修平均時間（実績）   | 時間 | 28      | 37          | 31         | 33      | 97%       |
| 従業員1人あたりの研修平均金額（実績）   | 円  | 68,251  | 132,358 *22 | 72,608 *23 | 67,971  | 91%       |
| エンゲージメント調査の回答率        | %  | —       | —           | —          | 90.1%   | LINEヤフー単体 |
| エンゲージメントの高い従業員の割合 *24 | %  | —       | —           | —          | 61.2%   | LINEヤフー単体 |
| 組合加入社員比率 *25          | %  | —       | 5.2%        | 19.2%      | 31.8%   | 9%        |

\*9 算出定義を見直したことにより有意に変化があった項目です。  
\*20 YG健保の提供データに関しては要経過観察から加療中（治療中）まで含んでいます。また、健保組合によって有所見項目は若干異なります。  
\*21 算出定義の見直しにより研修にかけた総時間が増加しています。  
\*22 算出定義の見直しにより研修にかけた平均金額が増加しています。  
\*23 算出の対象となる研修内容を見直したため、有意に変化があった項目です。  
\*24 エンゲージメント調査結果について1～10のスケールの7以上を対象としています。  
\*25 LINEヤフーグループで組合のある一部の会社を対象に算出しています。また組合の無い会社でも、従業員代表制度などを設けています。

ガバナンス

| データ項目                 |                     | 単位  | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | カバレッジ     |
|-----------------------|---------------------|-----|--------|--------|--------|--------|-----------|
| 内部通報件数                |                     | 件数  | 95     | 98     | 149    | 200    | 100%      |
| 汚職や贈賄等に関する法的措置を受けた件数  |                     | 件数  | 0      | 0      | 0      | 0      | 100%      |
| 連結損益計算書における法人所得税 *1   |                     | 百万円 | 53,495 | 66,911 | 46,055 | 42,548 | 100%      |
| 人権侵害やハラスメントに関する違反件数   | ハラスメント              | 件数  | 3      | 2      | 5      | 13     | 100%      |
| 行動規範・倫理基準に対する違反件数     | インサイダー取引（金融商品取引法違反） | 件数  | －      | －      | 0      | 0      | 100%      |
|                       | 利益相反行為              | 件数  | －      | －      | 0      | 0      | LINEヤフー単体 |
| コンプライアンスeラーニングの受検率 *2 |                     | %   | 91.8%  | 87.4%  | 90.9%  | 96.0%  | 97%       |

\*1 わが国や拠点地域発展のために適切な納税義務を果たしています。

\*2 従業員数割合を基に算出。実施したラーニングのテーマは、各社における優先度や状況により異なります。

\* 役員構成及び報酬についての詳細は以下をご参照ください。  
<https://www.lycorp.co.jp/ja/sustainability/esg/governance/corporate-governance/>